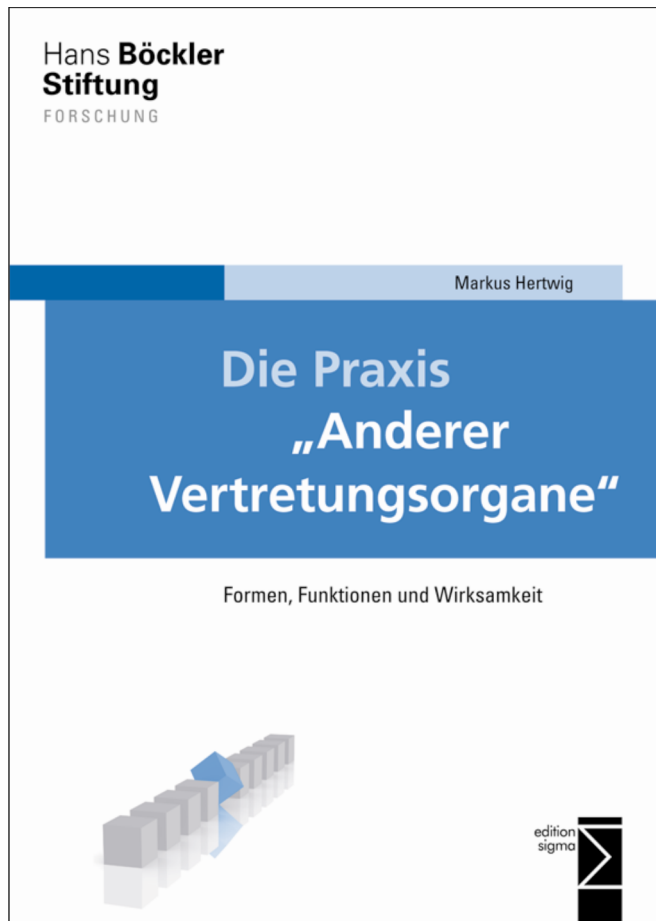


neu bei edition sigma



Markus Hertwig

## **Die Praxis »Anderer Vertretungsorgane«**

Formen, Funktionen und Wirksamkeit

Forschung aus der Hans-Böckler-Stiftung, Bd. 122

Berlin: edition sigma 2010

226 S., kt.

ISBN 978-3-8360-8722-3

€ 15,90

Seit einigen Jahren ziehen »Andere Vertretungsorgane« (AVOs) als Formen betrieblicher Kollektivvertretung, die keine Betriebsräte sind, verstärkt öffentliches und wissenschaftliches Interesse auf sich. Repräsentative Umfragen sprechen davon, dass bis zu einem Fünftel aller privatwirtschaftlichen Betriebe ein AVO, jedoch nur ein Zehntel einen Betriebsrat besitzt. Das wirft die Frage auf, was sich hinter diesem vermeintlich neuen Phänomen verbirgt. Sind AVOs Konkurrenten des Betriebsrats, befördern sie gar die Erosion der in der Betriebsverfassung garantierten Beteiligungsrechte? Oder handelt es sich um eher weiche Formen der Mitarbeiterbeteiligung, die z.B. Gruppenarbeitsmodellen ähneln? Hertwig untersucht in diesem Buch auf Basis von Betriebsfallstudien Formen, Entstehungsgründe, Funktionen und Arbeitsweisen von AVOs sowie deren Erfolge bei der Vertretung von Belegschaftsinteressen. Er identifiziert zwei Muster von AVOs, die einer je eigenen Beteiligungslogik folgen: Einige AVOs sind von der Geschäftsleitung initiierte »Instrumente im Leistungsprozess«; andere lassen sich als »Beteiligungsalternativen« beschreiben, die zum Teil auch der Vermeidung von Betriebsräten dienen.

edition  
sigma



## Aus dem Inhalt

Vorwort: ‚Andere Vertretungsorgane‘ (AVOs) als Forschungsgegenstand

### 1. Ausgangslage, Problemstellung und zentrale Fragen der Untersuchung

### 2. Zum Stand der Forschung über ‚Andere Vertretungsorgane‘

2.1 Wo gibt es Andere Vertretungsorgane? Befunde zur Verbreitung

2.2 Facetten ‚informeller‘ Interessenvertretung: Empirische Befunde zur Heterogenität der AVOs

2.3 Entstehungskontexte ‚Anderer Vertretungsorgane‘

2.4 Arbeitsweisen, Funktionen und Ursachen der Entstehung von AVOs

2.5 Zum Institutionalierungsgrad: AVOs als Organisationen, fluide Gebilde oder ‚ad-hoc-Phänomene‘?

2.6 Zwischenfazit

### 3. Konzeption und Methodik der Untersuchung

3.1 Theoretisch-konzeptionelle Vorgehensweise

3.2 Methodische Vorgehensweise

3.3 Überblick über die Unternehmen in der Studie

### 4. Zwischen Beteiligungsinstrument und Interessenvertretung – Empirische Befunde zu Aufgaben, Funktionen, Entstehungsgründen und zur Interessenvertretungswirksamkeit von AVOs

4.1 AVOs als Instrumente im Leistungsprozess

4.2 AVOs als Beteiligungsorgane: Sprecher und Interessenvertretungsgremium

### 5. Resümee der Fallstudienresultate

5.1 Aufgaben und Funktionen von AVOs

5.2 Ursachen der Entstehung ‚Anderer Vertretungsorgane‘

5.3 Vier ‚Idealtypen‘ ‚Anderer Vertretungsorgane‘

### 6. Zusammenfassung, Schlussfolgerungen und Ausblick

## Ebenfalls bei edition sigma – eine Auswahl:

Thomas Haipeter: **Betriebsräte als neue Tarifakteure.** Zum Wandel der Mitbestimmung bei Tarifabweichungen

2010 318 S. ISBN 978-3-8360-8714-8 € 19,90

Markus Hertwig: **Wege der Technikkdiffusion.** Effizienz und Legitimität bei der Einführung von E-Business in der Automobilzulieferindustrie

2008 320 S. ISBN 978-3-8360-8694-3 € 22,90

Sarah Bormann: **Angriff auf die Mitbestimmung.**

Unternehmensstrategien gegen Betriebsräte – der Fall Schlecker

2007 148 S. ISBN 978-3-8360-8685-1 € 12,90

## Bestellung

Ich bestelle aus dem edition sigma-Programm:

Anzahl	Kurztitel oder ISBN	Ladenpreis
<input type="checkbox"/>	Ich erbitte – kostenlos und unverbindlich – weitere Informationen über das edition sigma-Verlagsprogramm.	

Name, Anschrift
Datum, Unterschrift

edition sigma  
Karl-Marx-Str. 17 D-12043 Berlin  
Tel. [030] 623 23 63 Fax 623 93 93  
E-Mail: [verlag@edition-sigma.de](mailto:verlag@edition-sigma.de)  
Programminformationen, Titelrecherche und  
Online-Bestellfunktionen rund um die Uhr:  
[www.edition-sigma.de](http://www.edition-sigma.de)

8722.10

